

จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี 2565)

รพ.เชียงใหม่ประชานุเคราะห์ ประจำปีงบประมาณ 2565 ของ 29 Roadmap

Road map	เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R1	ลดอัตราการตายในผู้ป่วยโรคหัวใจ	ไม่ได้กำหนด	1. เปิดหลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทางด้านหัวใจและหลอดเลือด 2. ลดอัตราการตายรวมไม่เกิน 7% <b>**Lv.1 ติดตามผลลัพธ์ของ Excellent</b>
R2	ลดอัตราการเสียชีวิตโรคหลอดเลือดสมอง	1. Comprehensive Stroke center	1. Comprehensive Stroke center med+surg 2. อัตราตายลดลง...(เทียบค่าเป้าหมายระดับประเทศ)
R3	ลดอัตราการตายในผู้ป่วย Head Injury / Multiple trauma	1. Excellence ระดับ 1	Excellence ระดับ 1 (ด้านบริการผ่าน) 1. ศูนย์บริหารจัดการข้อมูล refer รพศ.-รพช 2. เน้น Head Injury 3. ศูนย์จัดการภาวะฉุกเฉินครบวงจร
R4	ลดอัตราการตายในผู้ป่วยโรคทางอายุรกรรม	1. Geriatric center 2. Critical care 3. COPD center	1. Geriatric 2. Critical 3. COPD 4.Endoscope Center
R5	ลดอัตราการตายผู้ป่วยโรคทางศัลยกรรม /ลดพิการและแทรกซ้อน	1. ศูนย์เชี่ยวชาญ Cleft lip & palate	1. Endoscope Center 2. ลดพิการและแทรกซ้อน <b>*ทบทวนอัตราการตายทางศัลยกรรม</b>

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R6	พัฒนาศักยภาพการรักษาโรคทางออโรโธปิดิกส์ / ลดพิการและแทรกซ้อน / ดูแลผู้ป่วยครอบคลุม ล้านนา3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศูนย์การดูแลผู้สูงอายุครบวงจร</li> <li>2. ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ศูนย์การดูแลผู้สูงอายุครบวงจร</li> <li>2. ศูนย์ผ่าตัดเปลี่ยนข้อ</li> <li>3. Hip Fx.</li> <li>4. Fracture prevention</li> <li>5. falling</li> </ol>
R7	ลดอัตราการตายของมารดา (สูติ)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.เพิ่มศักยภาพการทำ fetal therapy : Intrauterine transfusion</li> <li>2.Node ANC high risk รพ แม่จัน, รพ.แม่สาย, รพ.พาน</li> <li>3.ผ่าตัดคลอด low risk &amp; ผ่าตัดนรีเวช รพ แม่จัน, รพ.แม่สาย, รพ.พาน, รพ.เชียงใหม่</li> <li>4.เพิ่มศักยภาพการผ่าตัดโรคมะเร็งนรีเวชผ่านกล้อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Node ANC high risk รพ แม่จัน, รพ.แม่สาย, รพ.พาน</li> <li>2. ผ่าตัดคลอด low risk &amp; ผ่าตัดนรีเวช รพ แม่จัน, รพ.แม่สาย, รพ.พาน, รพ.เชียงใหม่</li> <li>3. High risk clinic</li> </ol>
R8	1.ลดอัตราการตายและลดภาวะแทรกซ้อนในทารกแรกเกิด	ไม่ได้กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Excellent Lv.1</li> <li>2. ติดตามผลลัพธ์ของ Excellent</li> </ol>
	2.ลดอัตราการตายและลดภาวะแทรกซ้อนผู้ป่วยโรคทางกุมาร	ศูนย์ Excellent Allergy	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. ศูนย์ Excellent Allergy</li> </ol> <p>**ทบทวนปัญหา</p> <p>**ติดตามผลดำเนินงานเรื่องพัฒนาการเด็ก</p>
R9	ทบทวนเป้าประสงค์ให้ชัดเจน จักุ	ไม่ได้กำหนด	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โรคตาในผู้สูงอายุ /การคัดกรอง</li> </ol>

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R10	ทบทวนเป้าประสงค์ให้ชัดเจน โสต ศอ นาสิก	1.ศุนย์ผ่าตัด Endoscope Sinus ครบวงจร 2.เครือข่ายรักษาโรค Deep neck infection เข้มแข็ง 3.Fast Track Deep neck infection 4.ตรวจวินิจฉัยและฟื้นฟูสมรรถภาพการทรงตัว 5.ศุนย์ความเป็นเลิศด้านการสื่อความหมายและการกลืน (Speech and Swallowing Rehabilitation Center)	1. ศุนย์ผ่าตัด Endoscope Sinus ครบวงจร 2. ศุนย์ความเป็นเลิศด้านการสื่อความหมายและการกลืน (Speech and Swallowing Rehabilitation Center)
R11	5 year survival rate เพิ่มขึ้นในผู้ป่วยมะเร็ง	ไม่ได้กำหนด	1. นำตัวชี้วัดลงสู่การปฏิบัติให้เกิดผลชัดเจน 2. ทะเบียนมะเร็ง
R12	ปลูกถ่ายอวัยวะ	ไม่ได้กำหนด	1. เน้นการรับบริจาคอวัยวะเพิ่มขึ้น
R13	-ลดตาย(ฆ่าตัวตายสำเร็จ) -ลดส่งต่อทางจิตเวช	ไม่ได้กำหนด	1. ลดตาย(ฆ่าตัวตายสำเร็จ) 2. ลดส่งต่อ
R14	ทันตกรรมครบวงจร	เครือข่ายทันตกรรมเข้มแข็ง	1. ศุนย์ดูแลผู้สูงอายุทางทันตกรรมครบวงจร 2. ศุนย์เชี่ยวชาญ Cleft lip & palate
R15	การจัดการระบบงานที่สำคัญผ่านการประเมิน		
	1.การบริหารความเสี่ยง ความปลอดภัยและคุณภาพ	ไม่ได้กำหนด	1. DSC preterm newborn / STEMI / TB 2. HNA ECS / HIV
	2.การกำกับดูแลด้านวิชาชีพ	ไม่ได้กำหนด	1. องค์กรแพทย์ & องค์กรพยาบาล ในดวงใจ
	3.สิ่งแวดล้อมในการดูแลผู้ป่วยและความปลอดภัย	ไม่ได้กำหนด	1. มาตรฐานด้าน.....

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
	4.การป้องกันและควบคุมการติดเชื้อ	แหล่งศึกษาดูงานระบบปราศจากเชื้อ	1. มาตรฐาน AHA
	5.ระบบเวชระเบียน Auto MRA	Auto MRA	1. ความสมบูรณ์เวชระเบียน85%
	6.ระบบจัดการด้านยา	-IAM Network -RDU Community ครอบคลุมระบบงานบริหาร เภสัชกรรมตามแผนศูนย์เชี่ยวชาญ 5 สาขาหลักและ ช่องทางเร่งด่วน 4 สาขาหลัก	1. การจัดการยาตามสิทธิ 2. CPOE
	7.การตรวจทดสอบประกอบการวินิจฉัยโรคและ บริการที่เกี่ยวข้อง (Lab/patho/x-ray /นิติเวช)	ผ่านประเมินมาตรฐานสากล ISO	<u>LAB</u> 1.Fully Automate 2.LAB (management system) <u>X-ray</u> 1.AI <u>Patho</u> 1. management system <u>นิติเวช</u> 1. ผ่านการประเมิน.....(ทพญ.ดลฤดี)
	8.การเฝ้าระวังโรคและภัยสุขภาพ (R17)		
	9.การทำงานกับชุมชน (R18)		
	10. ศูนย์เครื่องมือแพทย์		1. จัดตั้งศูนย์เครื่องมือแพทย์ พร้อมระบบบริหารจัดการ
R16	Health literacy (ปี69)		1. Health literacy ผู้สูงอายุ, NCD, emerging(EID)
R17	ระบบป้องกันและควบคุมโรคที่มีคุณภาพ : ลด อัตราป่วยในโรคเป็นปัญหาสำคัญในพื้นที่	อัตราการป่วยจากภัยสุขภาพ ได้แก่ เหล้า บุหรี่ ยา เสพติด ลดลงร้อยละ 15	1. Comprehensive SRRT 2. COVID

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R18	Primary care cluster: เพิ่มมาตรฐานการบริการปฐมภูมิและลดความแออัด	รพ.สต ดิดดาว 5 ดาว ร้อยละ 80 ของหน่วยบริการปฐมภูมิ อ.เมือง	1. รพ.สต ดิดดาว 5 ดาว ร้อยละ 80 ของหน่วยบริการปฐมภูมิ อ.เมือง <b>**5ดาว มีผลต่อผู้ป่วยอย่างไร</b> 2. PCC เพิ่มขึ้น 3 แห่ง 3. อัตราเจ็บป่วยด้วยโรคที่ป้องกันได้รายใหม่ลดลง
R19	ศูนย์แพทยศาสตรศึกษา - ผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์ (แพทย์)		1. ศูนย์แพทย์ในดวงใจ (Professionalism)
R20	ศูนย์สหวิชาชีวะศาสตร์		
	- แพทย์		Resident แพทย์สาขา..... 1. วิสัญญี
	- ทันตแพทย์		
	- พยาบาล (ศูนย์ฝึกอบรมเฉพาะทาง)		สถาบันฝึกอบรมเฉพาะทางหลักสูตร 1. การพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจ 2. การพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต
	- เภสัชกร (สถาบันฝึก อบรมเฉพาะทางเภสัชฯ)	Resident เภสัช	
	- ER (สถาบันสมทบ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาปฏิบัติการฉุกเฉินการแพทย์) มหาวิทยาลัยพะเยา 10 คนต่อปี (6เดือน) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ 10 คนต่อปี (9เดือน)		

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R21	วิจัยและนวัตกรรม * มีผลงานวิจัยระดับนานาชาติ - ระดับชาติเพิ่มขึ้น - นวัตกรรม - วิจัยนานาชาติ	- คณะกรรมการจริยธรรมวิจัยในมนุษย์ได้รับการรับรองจาก FERCAP ต่อเนื่อง	1. คณะกรรมการจริยธรรมวิจัยในมนุษย์ได้รับการรับรองจาก FERCAP ต่อเนื่อง 2. วิจัยใน ระดับ รพ.,ประเทศ, นานาชาติ
R22	ให้บริการดูแลสุขภาพระดับพรีเมียม	1.ศูนย์ศัลยกรรม ความงาม 2.International checkup center	1. SMC ในดวงใจ 2. ศูนย์ศัลยกรรม ความงาม 3. Premium checkup center
R23	ศูนย์ช่วยเหลือสังคม,	ศูนย์บริการคนพิการแบบเบ็ดเสร็จ	
	Palliative care		1. Fully Integrated Palliative care center ในจังหวัด
	Intermediate care (IMC)		มอบ พ.มารยาท วิเคราะห์วางแผนกำหนดยุทธศาสตร์
R24	ศูนย์ความร่วมมือภาคีเครือข่าย		
R25	ระบบสนับสนุน		
	- การเงิน/บัญชี		1.IPS ครบวงจร 2.ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้/จ่ายเงิน
	- ช่าง	Thailand energy Award	1.IPS ครบวงจร 2.Fully Medical Equipment center
	- พัสดุ	Fully smart inventory system	IPS ครบวงจร

เอกสารแนบ 1.1

Road map	เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ยุทธศาสตร์ 2565 (เดิม)	จุดมุ่งเน้นนโยบายผู้บริหาร (ยุทธศาสตร์ ปี2565) (ณ 11-มิ.ย.-64)
R26	โรงพยาบาลและเครือข่ายมีความมั่นคงทางการเงินและการคลัง		- รายรับมากกว่ารายจ่าย
R27	เก่งก้าน สานใจ ไฟดี (บุคลากรที่มีความสามารถสูงเพียงพอและมีความสุข)		-New normal service (Telemedicine, .....)
R28	Excellent Management	รพ.ในดวงใจ Benchmark ภาคเหนือ	Benchmark (หลัก 6BB) 1. ระบบบริการ (SERVICE DELIVERY) 2. กำลังคนด้านสุขภาพ (HEALTH WORKFORCE) 3. ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพ (FINANCING) 4. สื่อองค์ความรู้/เทคโนโลยีทางการแพทย์ (ASSESS TO ESSENTIAL MEDICINES) 5. ระบบข้อมูลสารสนเทศ (HEALTH INFORMATION SYSTEM) 6. ภาวะผู้นำและธรรมาภิบาล (LEADERSHIP/GOVERNMENT)
R29	ระบบสารสนเทศ		-EMR OPD /IPD 80%, ER paperless -CPOE