

โครงการพัฒนาระบบบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะสู่ความเป็นเลิศ

๑. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันมีผู้ป่วยในระยะสุดท้ายอยู่เป็นจำนวนมาก ที่ทุกข์ทรมานจากการที่อวัยวะสำคัญ เช่น หัวใจ, ตับ, ไต, ปอด ฯลฯ ไม่สามารถทำงานได้ตามปกติ วิธีการทางการแพทย์ที่ดีที่สุดสำหรับผู้ป่วยเหล่านี้ คือ การปลูกถ่ายอวัยวะใหม่ ด้วยอวัยวะของผู้มีจิตศรัทธา ซึ่งได้แสดงเจตนารมณ์ในการบริจาคอวัยวะ หรือได้จากญาติที่มีความประสงค์จะบริจาคอวัยวะของบุคคลนั้น เพื่อช่วยเหลือผู้อื่นมาปลูกถ่าย จึงจะช่วยให้ผู้ป่วยในระยะสุดท้ายมีชีวิตอยู่เป็นประโยชน์ต่อครอบครัวและสังคมต่อไปได้ สถิติของศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทยปัจจุบันมีผู้บริจาคอวัยวะทั้งหมด ๘๒๙,๙๕๗ รายเฉลี่ย ๓๖,๐๐๐ รายต่อปี แต่ก็ยังไม่สามารถนำอวัยวะมาใช้ได้ เมื่อคิดจากจำนวนประชากรของประเทศไทยควรจะมีการบริจาคอวัยวะอยู่ที่ประมาณ ๑,๐๐๐ รายต่อปี ในขณะนี้ผู้ป่วยที่รอรับการปลูกถ่ายอวัยวะ ๕,๓๒๕ ราย แต่มีผู้บริจาคอวัยวะสมองตายเพียง ๓๒๒ รายปัญหาการขาดแคลนอวัยวะเพื่อการปลูกถ่ายเป็นปัญหาสากลที่เกิดกับทุกประเทศที่มีการรักษาด้วยการปลูกถ่ายอวัยวะจากความสำคัญดังกล่าว กระทรวงสาธารณสุข จึงกำหนดแผนพัฒนาระบบบริการสุขภาพระยะ ๕ ปี ตั้งแต่ พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยเพิ่มสาขาการปลูกถ่ายอวัยวะ เพื่อช่วยชีวิตผู้ป่วยโรคหัวใจ โรคไตระยะสุดท้ายที่รออวัยวะ เป้าหมายเพื่อลดป่วย ลดตาย ลดแออัด ลดเวลารอคอยในการส่งต่อ ให้ผู้ป่วยเข้าถึงบริการภายในเขตสุขภาพ และพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ ๕ ด้านให้เกิดขึ้นในทุกเขตสุขภาพ และกำหนดให้มีศูนย์รับบริจาคอวัยวะในโรงพยาบาลศูนย์และโรงพยาบาลทั่วไป และมีศูนย์ปลูกถ่ายอวัยวะภาคละ ๑ แห่ง

โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ได้ดำเนินการรับบริจาคอวัยวะตั้งแต่เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๐ จากนั้นได้เข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลเครือข่ายรับบริจาคอวัยวะ (Donor center) ของกระทรวงสาธารณสุขในปีพ.ศ. ๒๕๕๖ ผลการดำเนินงานมีผู้บริจาคอวัยวะสมองตายทั้งหมดจำนวน ๑๘ ราย มีอัตรากำล้างพยาบาลวิชาชีพ ๑ คน เจ้าหน้าที่ธุรการ ๑ คน เริ่มพัฒนาระบบบริการด้านการปลูกถ่ายไตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ทั้งนี้เพื่อขยายงานที่เพิ่มมากขึ้นทั้งในด้าน Excellence center และ Service plan และการพัฒนาทักษะศัลยแพทย์และพยาบาลที่ดูแลรักษาผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดปลูกถ่ายไตให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องมีการอบรมและฝึกปฏิบัติหลายๆ ครั้งจึงจะเกิดความชำนาญ เพราะความรู้ด้านการรับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะนั้นเป็นความรู้ใหม่เฉพาะทาง อีกทั้งบุคลากรและครุภัณฑ์ทางการแพทย์ไม่เพียงพอบางส่วนยังต้องใช้ครุภัณฑ์จากโรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ ซึ่งโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์เป็นโรงพยาบาลปลูกถ่ายไต (Kidney Transplantation Center) ของโรงพยาบาลศูนย์และเครือข่ายบริการสุขภาพที่ ๑ ตามนโยบายการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service plan) สาขารับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะ จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาการบริการรับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะในหลายๆ ด้านเพื่อความเป็นเลิศตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงสาธารณสุข และ Roadmap ที่ ๑๒ Kidney transplantation ของโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์

ดังนั้นเพื่อให้มีบุคลากรทางการแพทย์เพียงพอเหมาะสม และเพิ่มประสิทธิภาพการรับบริจาคและการปลูกถ่ายอวัยวะให้เป็นสากลตามมาตรฐานวิชาชีพประโยชน์แก่ผู้รับบริการให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นต่อไป ศูนย์รับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะ โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ จึงจัดโครงการพัฒนาระบบบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะสู่ความเป็นเลิศขึ้น

๓. เป้าประสงค์ เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตผู้ป่วยโรคเรื้อรังระยะสุดท้ายให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๔. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาศักยภาพเป็นสถาบันปลูกถ่ายอวัยวะ ระดับ ๒
๒. เพื่อวางแผนการดำเนินงานร่วมกัน
๓. เพื่อพัฒนาศักยภาพให้บริการศูนย์รับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะ

๕. เป้าหมาย

๑. บุคลากรทางการแพทย์และการสาธารณสุข
๒. ผู้ป่วยภายในเครือข่ายจังหวัดเชียงราย - พะเยา

๖. กิจกรรมดำเนินงาน

๖.๑ ประชุมคณะกรรมการ

๖.๒ ผ่าตัดปลูกถ่ายไต

๑.Pre-op conference

๒.ผ่าตัดปลูกถ่ายไต

๖.๓ งานทำบุญอุทิศส่วนกุศล

๖.๔ Art care for Organ donation

๖.๕ งานอบรมเพิ่มพูนทักษะ

๓.อบรมพยาบาลวิชาชีพเฉพาะทาง

๖.๖ จัดจ้างบุคลากร

๗. ระยะเวลาดำเนินการ ตุลาคม ๒๕๖๒ – กันยายน ๒๕๖๓

๘. งบประมาณ งบดำเนินการเบิกจากเงินบำรุงโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์

๑. งบดำเนินการ ๕๐,๕๐๐ บาท

๒. งบอื่นๆ ๒๓๔,๕๐๐ บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๘๕,๐๐๐ บาท (สองแสนแปดหมื่นสี่พันแปดร้อยบาทถ้วน)

*** เอกสารแนบแผนปฏิบัติการโครงการพัฒนาระบบบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะสู่ความเป็นเลิศ
ค่าใช้จ่ายแต่ละกิจกรรม สามารถถัวเฉลี่ยกันได้

๙. การประเมินผล

๙.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๑.ระดับความสำเร็จในการบรรลุผลสัมฤทธิ์การพัฒนาระบบการรับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะ

๒.ผู้ป่วยที่ได้รับอวัยวะไปใช้ 1 รายต่อเดือน

๓.ผู้ป่วยไตวายเรื้อรังที่ได้รับการบำบัดทดแทนไตมีอัตราการตายลดลงจากการปลูกถ่ายอวัยวะ


มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10

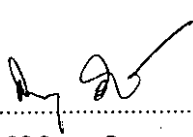
๑๐. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ


๑. โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์มีภาพลักษณ์ที่ดีเป็นโรงพยาบาลตัวอย่างในการดำเนินงานเพื่อสังคม สอดคล้องกับนโยบายโรงพยาบาลคุณธรรม
๒. เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์มีเจตคติที่ดีต่อการบริจาคอวัยวะ และได้รับความไว้วางใจจากประชาชนจังหวัดเชียงรายในการดำเนินงานด้านการรับบริจาคอวัยวะ
๓. บุคลากรทางการแพทย์ได้รับการพัฒนาทักษะการผ่าตัดปลูกถ่ายไต มีความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่สามารถปลูกถ่ายไตเองได้ และโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ได้รับการรับรองเป็นโรงพยาบาลประเภทสามัญของศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
๔. ศูนย์รับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะมีอัตรากำลังเพียงพอเหมาะสม และมีครุภัณฑ์ครบตามมาตรฐานสามารถดำเนินการรับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะได้ตามมาตรฐานของสมาคมปลูกถ่ายอวัยวะแห่งประเทศไทย และศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย สามารถดำเนินการรับบริจาคอวัยวะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๕. บุคลากรทางการแพทย์ได้รับการพัฒนาทักษะการรับบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะ มีความมั่นใจในการปฏิบัติหน้าที่ และสามารถปฏิบัติการรับบริจาคอวัยวะได้ตามมาตรฐานวิชาชีพ


๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ


คณะกรรมการบริหารโครงการพัฒนาระบบบริจาคและปลูกถ่ายอวัยวะสู่ความเป็นเลิศ


ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ
(นายนพพล กฤตสัมพันธ์)
ประธานโครงการ

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นางสาวศิรินิภา อินทรพานิชย์)
รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบบริการและสนับสนุนบริการสุขภาพ

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายสำเริง สีแก้ว)
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายสมศักดิ์ อูทัยพิบูลย์)
รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ
(นายไชยเวช ชนไพศาล)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ
(นายทศเทพ บุญทอง)
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเชียงราย

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

โรงพยาบาลเอียงระแงงประชารัฐ อำเภอ เมือง จันทบุรี เชียงราย
 ศูนย์บริการทางการแพทย์และสาธารณสุขระดับสูงและการสาธารณสุขในชุมชนภาคอ่าวไทย
 R12 โครงการพัฒนาระบบบริการและบุคลากรด้วยวิธีความเป็นเลิศ

กลยุทธ์ SO1


ชื่อโครงการ:


งบดำเนินงาน 50,000.00 บาท
 งบอื่น ๆ 234,400.00 บาท


ชนิดของ ตัวชี้วัด (วงเล็บชี้วัด)	งานและกิจกรรม	วัตถุประสงค์ ของงาน	เป้าหมายของกิจกรรม		สถานที่ดำเนินการ			ระยะเวลาดำเนินการ				จำนวน	แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	
			กลุ่ม	จำนวน	ภายใน	ภายนอก	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4					
1	ประชุมคณะกรรมการ	เพื่อขอทราบผลการดำเนินงาน และวางแผนการทำงานร่วมกัน													
1.1	ประชุมคณะกรรมการบริหาร จ. เชียงราย		จ. เชียงราย	40 คน	✓			✓					2,000.00	เงินบำรุง	
1.2	ประชุมคณะกรรมการ		ทพ.จว.	20 คน	✓			✓			✓		1,200.00	เงินบำรุง	
													3,600.00	เงินบำรุง	
2	นำทีมไปศึกษาดูงาน	เพื่อศึกษานำมาพัฒนาเป็นศูนย์บริการด้วยวิธีระดับ 2													
2.1	Pre-op conference		ทีมสหสาขาวิชาชีพ	40 คน	✓			✓					1,200.00	เงินบำรุง	
2.2	นำทีมไปดูงาน		ทีมสหสาขาวิชาชีพ	50 คน	✓			✓					4,500.00	เงินบำรุง	
													19,200.00	เงินบำรุง	
													9,600.00	เงินบำรุง	
													8,700.00	เงินบำรุง	
													3,600.00	เงินบำรุง	
													46,800.00	เงินบำรุง	
3	งานค่ายสุขภาพ	เพื่อจัดสุขภาพที่ดีให้กับบุคลากรและประชาชน และประชาสัมพันธ์ให้ภาคบริการด้วยวิธีเพิ่มขึ้น													
3.1	ค่ายสุขภาพ		จนท./ญาติ	100 คน	✓				✓				50,000.00		
3.2	กิจกรรมสวน		ญาติผู้ป่วย										3,000.00		
													8,000.00	งบกองทุน	
													2,000.00	รับบริจาคโดยระ	
													1,000.00		
													64,400.00		
4	Art care for Organ donation	เพื่อศึกษาและสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนให้มีการบริจาคอวัยวะและศพตามกฏขึ้น													
4.1	ดำเนินการ Art care for Organ donation												170,000.00	งบอุดหนุน	


รวมงบประมาณ 284,800.00 บาท


KPI	จุดประสงค์	งานและกิจกรรม	วัตถุประสงค์ของงาน	เป้าหมายของกิจกรรม		สถานที่ดำเนินการ		ระยะเวลาในการ				งบประมาณ			ผู้รับผิดชอบ	
				กลุ่ม	จำนวน	ภายใน	ภายนอก	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รายละเอียด	จำนวน	แหล่งงบประมาณ		
4.2	เพิ่มขีดความสามารถ												ค่าศึกษาคณะครู 30,000 บาท		งบลงทุน	
รวมกิจกรรมที่ 4													170,000.00			
5	งานอบรมสัมมนาต่างๆ															
5.1	อบรมขยายงานวิถีชีวิตเฉพาะทาง				พจนานุกรม	1 คน	✓			✓			ค่าลงทะเบียน/ค่าที่พัก/ค่าขนส่ง/ค่าอาหาร			CHRO
6	เพิ่มขีดความสามารถ															
6.1	จบกิจกรรม				จบก.	1 คน	✓				✓		Admin 1 คน - 8,146 บาท - 12 เดือน			HR



 ชื่อ (.....)
 นายพจน ญงทอง
 ผู้อำนวยการ
 / /


 ชื่อ (.....)
 นายธรรมา โอนไพศาล
 ผู้อำนวยการ
 / /


 ชื่อ (.....)
 นายสุวิทย์ ภูมิพิบูลย์
 ผู้อำนวยการ
 / /


 ชื่อ (.....)
 นายสุวิทย์ ภูมิพิบูลย์
 ผู้อำนวยการ
 / /


 ชื่อ (.....)
 นายวิชาญ วิชาญ
 ผู้อำนวยการ
 / /


 ชื่อ (.....)
 นายพจน ญงทอง
 ผู้อำนวยการ
 / /